

蓝田县滋水北路及滋水大桥新建工程相关 公开资料

建设单位：蓝田县住房和城乡建设局

法定代表人：贾朝辉

勘察单位：西安市建筑设计研究院有限公司

法定代表人：李哲义

项目负责人：王宝峰

身份证号：610113196412280132

注册执业资格：注册土木工程师（岩土）

注册执业证号：AY066100152

设计单位：中铁二十局集团有限公司

法定代表人：邓勇

项目负责人：宋方方

身份证号：411123198603148527

注册执业资格：一级结构工程师

注册执业证号：S196101510

施工单位：中交第三公路工程局有限公司

法定代表人：蔡唐涛

项目负责人：霍志刚

身份证号：421121197912300013

注册执业资格：一级建造师

注册执业证号：00968803

注册执业证号：61001516

职责：为法定代表人在本项目的委托代理人，是履行总承包合同和公司规章制度的第一责任人；与业主、监理及有关部门（外事）的对接和沟通，解决管理工作中的问题，保证业主及时按合同内容拨付工程款。全面主持工作，对设计、施工阶段的工程安全、环保、质量、工期、造价等方面控制负全责；负责项目经理部内部行政管理工作，包括人员调配、财务管理等。

项目书记：王亮

职责：分管党务和后勤保障工作，主抓党建廉洁建设工作和内部考核以及项目经理部生活物资保障供应和职工生活。

项目总工程师：王立朋

职责：负责与设计对接工作和设计方案的确定，设计规划等工作，工程施工技术管理和质量控制；建立项目施工质量管理体系并组织实施；负责组织施工组织设计，重大施工方案和重大变更的审核工作，负责现场重大质量、进度问题的处理；组织“新技术、新工艺、新材料、新设备”的推广及应用工作，组织优质工程的创建工作，负责对测量和试验工作指导。

常务副经理（生产）：何小平

职责：分管现场安全生产工作，主抓施工质量、施工进度、资源配置和队伍管理，负责组织指挥现场生产、各施工队伍的接口界面协调以及工程材料、设备等物资保障供应。

安全总监：侯长福

职责：严格执行国家安全生产的方针、政策、各种规章制度及各项标准，代表项目对施工生产安全行驶监督检查职能。组织项目安全领导小组开展例行安全生产检查。

工程部：在项目总工领导下，负责施工技术交底，技术复核，以及本工程涉及的新技术、新工艺的推广应用。负责本工程施工组织设计及各分部、分项工程施工方案及专项方案的编制。在项目副经理的领导下，负责施工进度计划的编制，月工程进度的统计、签证、计价等，负责劳动力安排和组合，现场指导施工，开展劳动竞赛，填写施工日志，气象记录。

质检部：在项目总工程师的领导下，负责本工程质量策划及检验计划、目标的制定，施工过程中的环节控制。负责各工序检测，分部、分项工程及检验批的质量验收及评定，填写各种验收表格，对所购进的原材料进行检测、测试，并对关键部位进行旁站和质量监督，以确保工程质量保证措施在施工操作过程中的具体落实。

安环部：定期向职工进行安全思想教育，制定施工安全操作规程，布置安全标牌和警示牌，对施工中的危险作业段，要随时检查，对有安全隐患的水、电、

支撑、人员交通导流等与相关部门及时拿出切实可行的整改措施。做好工地治安
管理，施工现场环境的各种宣传管理工作。

物设部：负责各种原材料的采购、运输及现场出入库管理，按工程进度，材
料计划要求，比质比价，择优采购工程所需的各种原材料、半成品，并确保优
质型、分类堆放，入库置放整齐，对所有采供材料，出入库手续管理健全，减少
材料浪费、损耗。对不合格的劣质材料应严禁入场。负责施工机械设备调配、维
护及管理，按本工程工期要求，根据设备、材料计划，保证设备材料第一时间进
场，确保工程正常施工。

财务部：负责本项工程资金计划、安排，保障施工过程中的资金需求；按质
检部门验收合格的工程量，根据合同，给各作业队进行结算。

经营部：负责项目部合同管理、对内对外结算以及成本策划、成本分析及成
本核算工作。

办公室：处理项目部一切日常工作；负责接待及对外关系协调等工作；负责
工程项目部门卫、食堂、卫生所、车队等后勤服务管理，确保良好的工作和生活
秩序。

试验室：负责投入本项目工程试验人员和仪器、检测设备的使用、定期校验
等管理工作；负责土工试验、混凝土配合比选定等施工试验工作；配合质检工
程师进行质量检验工作，配合工程技术人员进行技术管理工作，配合物资人员进
行砂、石等料源选定及进场材料的检验工作，负责与外委单位对接。

测量队：负责测量、放线以及配合规划和设计院测量等工作。

协调部：负责项目地方关系的协调和征地工作，与当地各方关系的维护。

项目试验室：负责投入本项目工程试验人员和仪器、检测设备的使用、定期
校验等管理工作；负责土工试验、混凝土配合比选定等施工试验工作；配合质
检工程师进行质量检验工作，配合工程技术人员进行技术管理工作，配合物资人
员进行砂、石等料源选定及进场材料的检验工作。

党群文化部：负责党组织建设工作，进行党员管理、党员发展等党务管理活
动，组织党员学习，开展党员教育工作，负责工会的组织建设，组织公司工会的
日常工作。指导团的组织建设、宣传工作和组织团的各项活动。做好纪律检查工
作，确保党的章程和各项党规党纪的贯彻落实。

综合办公室：处理项目部一切日常工作；负责接待及对外关系协调等工作；负责工程项目部门卫、食堂、卫生所、车队等后勤服务管理，确保良好的工作和生活秩序。

主要管理制度：

一、总则

1、质量管理工作是保证和提高工程质量的重要环节。我们应贯彻“质量第一，预防为主”的方针，切实加强施工质量的预控、检查和验收制度，便于发现问题，及时纠正，让顾客的要求得到满足。

2、质量管理部要牢固树立“质量是企业的生命”的思想，坚持预防为主，要从施工准备到竣工验收的各个环节上，进行技术监督、过程控制和质量检验，使产品的质量水平不断提高。

二、公司各级的质量责任制

1、公司总经理是负责承担企业工程质量的法定代表人，对公司所承建工程的质量负全面责任。总经理委托总工程师或项目经理具体抓公司的工程质量。

2、总工程师或项目经理负责实施集团公司质量工作规划，指定质量管理目标，负责确定重点、重大工程的质量保证措施，总工程师或项目经理领导质量管理部和工程技术部，对工程质量进行具体工作。单位工程质量的评定，由质量管理部组织评定，总工程师审核验证。

3、各项目经理全面负责本项目工程质量和产品质量。分管的技术经理具体抓工程质量，有职有权。各项目经理应尊重技术经理在质量问题上的处理意见。项目部应根据具体情况定出质量管理目标，确定创优质目标工程，制定奖罚制度并以切实实施。并制定工程质量计划。

4、项目经理对在建工程的质量全面负责，项目工程师配合项目经理抓好工程质量控制，负责技术交底、过程检查处理、检验批和分项工程的评定验收，汇报和整改质量问题，项目经理在质量问题上应与项目工程师密切配合，尊重项目工程师在质量问题上的意见。

5、作业班组长主要抓好队组操作质量，提高工人技术素质。保证检验批和

分项工程质量达到国家验收标准，不合格者推倒重来，多创优质产品，摆正质量同进度，质量同效益的辩证关系，在抓好质量基础上促工程进度，降低原材料的消耗。

三、质量检查和评定

质量检查工作，应以自检为主，自检、互检与专职检查相结合的原则，按照现行的施工质量验收规范执行。

1、自检：队组在操作过程中，应进行自检，每天收工前和完成一定数量的产品以后，进行自检工作。

2、互检：工序搭接，不同工种交接时，应进行工序之间的交接检查，发现问题及时解决，通过互检以促进队组之间提高工程质量意识，并弄清各自的责任。

3、检验批的质量检查：应由项目质量员、作业班长进行检查和实测，对存在的问题进行处理，并填写检验批质量验收记录。

4、分项工程的检查：应由项目经理、项目工程师、项目质量员进行检查和实测，发现问题及时处理，并填写分项工程质量验收记录。

5、专职检查：专职质量员根据项目部的分项工程评定，每月组织复查，核定分项工程等级。队组互检由队组兼职质量员签字。

6、定期的质量检查：组织各级质量管理人员开展定期的质量检查，交流经验，开展评比活动，促进工程质量不断提高。

四、材料、构件的质量验收

1、所有进场的原材料及工具，供应部门应及时提供出厂证明或质量保证书。工地材料员要对所进材料的规格、数量及外观质量进行检查验收。

2、各种材料验收：要检查生产许可证、出厂合格证、验用证、进市许可证及质量保证资料，成品出产质量必须符合设计及验收标准，验收人员对成品规格、数量及外观质量进行验收。

3、所有由生产厂送进场的产品，项目经理在工地应进行检查验收，质量员进行质量抽查。到厂内提货的，应在厂内进行验收，发现质量存在问题，可拒绝接收。

4、现场材料必须按施工总平面图布置堆放整齐有序，场地要硬化，排水要畅通，特种材料要做好防潮、防火、防腐工作，保证材料在现场存放过程中的质

量。

五、工程阶段验收

单位工程各阶段的验收工作 在该阶段工作完成后进行。单位工程阶段验收分壳体验收、性能测试;分项工程的质量控制资料和质量验收记录及安全和功能检测报告等。阶段验收由各项目部协助建设单位(或监理单位)邀请该工程的设计、监理、质监及公司的有关部门负责人参加。工程阶段验收按下列程序进行:项目工程师介绍工程概况和施工中质量控制情况,公司技术质量部门介绍质量检查结果。进行现场检测;汇集到会各方代表验收意见;进行主体工程验收签证或提出整改意见写成会议记录及验收报告。为确保单位工程竣工一次验收合格率达到100%,特规定公司所有工程,在完成合同内容后,必须通知公司质量管理部一起进行竣工工程的质量预验收。未经预验通过的工程不得报建设单位进行竣工验收。

六、投诉和回访保修制度

1、为维护企业社会信誉,确保工程质量符合国家质量标准,凡工程交付使用后的保修期内必须做好回访工作。

2、“工程质量保修书”应在竣工验收同时交给甲方。竣工后在接到建设单位发回的保修要求和投诉时应立即派人回访,并进行处理。

3、工程竣工半年后由分公司组织质量回访1~2次,期间发现问题确因施工造成的质量问题,分公司要负责保修。

4、施工时的顾客投诉,要积极处理,满足顾客的需求。

七、顾客满意制度

工程质量是关系客户满意度的重要方面,认真实施在施工过程中、施工验收时和验收后的顾客满意度测量,是企业为满意度提供服务的规定。在施工过程中,现场协调会中,上级主管部门综合检查中收集各方的顾客满意度信息。从中分析和测量企业给予顾客的满意程度,并不断提出改进意见,使企业的质量管理体系不断完善,顾客的满意不断提高。

施工期环境保护措施落实情况:

本项工程施工中环境保护工作为本项目的重要工作,严格执行国家环保法以

及当地的有关行政法规，对施工人员进行环境保护的教育，提高环保意识，将施工环保落实到实际工作。定期对施工现场环保情况作检查。严格落实以下措施，在施工过程中，有计划地保护和改善环境，预防环境质量的恶化，控制环境污染，减少和消除有害物质进入环境，创造适宜的劳动和生活环境，保护自然生态和人身健康。在开工至今无环保投诉事件，没有因为环保问题而被相关单位处罚。

一、防止扬尘的措施

1、施工前做好施工道路的规划和布置，平整施工场地，然后开挖临时排水沟与红线外隔离。采取洒水防尘、夯实或硬化施工便道等办法，控制施工现场及道路扬尘，以减少粉尘污染。

2、材料运输和卸运时应加盖彩条布，防止遗洒飞扬，以减少扬尘。施工现场的建筑垃圾要及时清运，清运时应遮盖或适量洒水以减少扬尘。

3、不得在工地乱堆放材料、淤泥、垃圾，施工机械排放的废气要符合有关的标准，不得随意排放污染环境。

二、防止噪声污染的措施

1、施工期间，注意控制施工车辆鸣笛，经过居民区的重型运输或施工机械，注意限速。

2、合理安排施工活动，减少施工噪声影响时间，避免高噪声施工机械在同一区域内使用。高噪声施工机械运行内尽量避开居民休息时间，22:00 至次日凌晨 6:00 停止作用。

3、施工中注意选用效率高、噪声低的机械设备，并注意维修养护和正确使用，使之保持最佳工作状态和最低声级水平，可视情况给强噪声设备装隔声罩。

4、项目部定期对现场的噪声控制情况进行检查，做好记录对不符合规定的采取纠正预防措施并进行考核。

三、水土保持措施

1、施工时材料尽量堆放在红线以内，计划用量，做到工程完工无剩材料，完工后对所有施工场地清理和恢复。

2、加强对施工机械保养，遇到漏油、漏水的施工机械，必须修好后才能参与施工，废油回收集中存放统一处理。

3、在清表后，用绿网进行覆盖，施工时将绿网揭开，避免土壤沙化造成扬

尘。

4、将生活污水、施工废水统一收集，不得直接排放至河道内。